

Sumário

<i>Palavras do autor I</i>	9
<i>Palavras do autor II</i>	13
<i>Considerações sobre mudanças de paradigmas</i>	15

Primeira parte

1 A importância econômica e social dos empresários	18
2 Histórias de sucessos e fracassos	29
3 A evolução da liderança nas empresas	41
4 Uma maneira diferente de ver a solução para o desenvolvimento do Brasil	56
5 Estratégia <i>Bolero de Ravel</i>	65
6 A respeito de BRIC	81

Segunda parte

7 As 12 competências e 5 incompetências dos empresários	94
<i>Em suma</i>	120
<i>Bibliografia</i>	122

P Palavras do autor I

Estes são os temas principais deste livro:

- Os empresários são os principais promotores do desenvolvimento econômico – e conseqüentemente social – de um país. A classe deve ser devidamente valorizada, e também estimulada, a assumir mais decididamente este papel.
- Para desempenhá-lo melhor, é desejável que os empresários desenvolvam todas as competências necessárias e abandonem práticas tradicionais inconvenientes, aqui denominadas, intencionalmente, de incompetências.
- Os empresários evoluem mais como empreendedores de negócios, o que é essencial e importante. Mas será bom para eles e para a sociedade que também evoluam como líderes sociais, de pessoas e equipes.

- A população de consumidores aumentará de tal forma no Brasil, nos próximos doze ou quinze anos, entre os que vão nascer (mais de quarenta milhões) e os que aumentarão seu poder de compra em consequência do aumento dos salários (assunto examinado neste livro), que implicará pelo menos uma duplicação da demanda de bens e serviços. Os empresários devem ter isso em mente.
- Dois fatores externos obrigarão o Brasil a desenvolver-se economicamente: o fator BRIC (explicado em capítulo especial) e o fator globalização acelerada.
- O Brasil se tornará economicamente desenvolvido, na mesma dimensão de tempo anteriormente indicada, e de forma ampla e definitiva, quando a maior parte da população estiver distribuída em pelo menos três classes médias.
- Assim: a maior população (hoje, de pobres) será promovida à classe média do primeiro estágio; a classe média, empobrecida nos últimos tempos, voltará à sua condição de verdadeira classe média; e a classe média alta – também prejudicada – voltará a ter um melhor padrão de vida. Para que tudo isso aconteça de forma convenientemente rápida, é importante construir e imple-

mentar um programa de aumento gradativo e monitorado dos salários (ao que se costuma chamar de “distribuição de renda”), cuja fórmula é esboçada neste livro.

- Aumentar a remuneração de quem trabalha pode ser o melhor investimento de médio e longo prazo para as empresas em geral. Grande parte do ganho dos trabalhadores retroalimentará o ganho dos empresários em forma de compra de bens e serviços, num processo de ganho duplo, que será, com certeza, o melhor e mais rápido caminho para acelerar o desenvolvimento do Brasil.

P Palavras do autor II

Acredito que este livro pode ser considerado:

Importante, porque focaliza, de forma objetiva, questões estratégicas e prioritárias para fazer o Brasil deslanchar de vez, incluindo aí uma eliminação mais rápida da pobreza.

Oportuno, porque suas propostas e sua temática estão inteiramente relacionadas com as circunstâncias econômicas e sociais do país.

Diferente, por causa da reunião pouco comum dos assuntos que o compõem e pela maneira como os aborda.

Provocante, porque sempre incitará os leitores que constituem seu público-alvo – os empresários – a abrir a mente para novas idéias e a adotar novas posturas.

Ousado, porque adota estratégias, especialmente de publicação e distribuição, para causar amplos e imediatos efeitos.

Otimista, porque acredita que o progresso do Brasil é inevitável. E porque acredita também na capacidade de trabalho e realização dos brasileiros – de modo especial dos empresários, que saberão encontrar os rumos do progresso com ordem.

Urgente, porque as coisas vêm acontecendo rapidamente e a economia mundial estará favorável por algum tempo; retardar o progresso do Brasil poderá causar grandes prejuízos ao país e a seu povo.

Este autor não se acanha em solicitar aos leitores que, se gostarem da temática do livro e de seus propósitos, recomendem-no sem parcimônia e sem restrições. Mas, principalmente, que conversem com pares, associados, com suas equipes, família e amigos sobre a obra.

Considerações sobre mudanças de paradigmas

Assim como aconteceram estas evoluções instrumentais:

- Da caneta de pena para a caneta esferográfica.
- Das máquinas de datilografia e calcular para o computador.
- Do avião turboélice para o avião a jato.
- Do trem de ferro para o trem-bala.
- Do telefone comum para o celular.
- Do retroprojeter para o *datashow*.
- Do disquete 5"¼ para o disquete 3"½ e deste para o CD.

Está acontecendo a seguinte evolução no comportamento profissional, que precisa ser monitorada pelas empresas:

- Da forma de atuar **eficiente** para a forma de atuar **competente**.

Já está em andamento um processo de desenvolvimento das competências dos profissionais empregados. Este livro pretende mostrar que os empresários também devem aumentar suas competências, até para responder melhor aos crescentes desafios. E vai indicar, na segunda parte, quais são essas competências.